

# ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО: ФАКТОРЫ РОСТА

Бизнес-ужин лидеров цифрового  
развития на полях ЦИПР — 2025

3 июня 2025

Marins Park Hotel, Нижний Новгород

3 июня FCongress на полях форума «Цифровая индустрия промышленной России — 2025» (ЦИПР — 2025) провел бизнес-ужин «Технологическое лидерство: факторы роста».

Модератором мероприятия стал **Кирилл Каем**, заместитель председателя правления по приоритетным направлениям технологического развития, главный управляющий директор Фонда «Сколково». Спикерами выступили: **Александр Абрамкин**, основатель и управляющий партнер HeadExpert; **Андрей Белевцев**, старший вице-президент, руководитель блока «Технологическое развитие» Сбербанка; **Павел Гонтарев**, генеральный директор VK Tech; **Антон Думин**, директор дирекции информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций «Газпром Нефти»; **Дмитрий Ильин**, заместитель генерального директора по информационным технологиям, по развитию цифровых и инновационных проектов аэропорта Шереметьево; **Анна Московская**, партнер технологической практики Б1; **Андрей Нестеров**, директор по IT компании «Воздушные Ворота Северной Столицы» (оператор аэропорта Пулково); **Дмитрий Суровец**, вице-президент по информационным технологиям FESCO; **Александр фон Розен**, член правления, технический директор специализированной организации «ЕДИНЫЙ ЦУПИС». Среди участников дискуссии: **Наталья Касперская**, генеральный директор и мажоритарный владелец InfoWatch.

Дискуссия прошла в кулуарной обстановке, но оказалась очень информативной и местами острой. Главный вопрос, на который пытались найти ответ участники мероприятия — каким должно быть сотрудничество искусственного интеллекта и человека и как безопасно и максимально эффективно использовать инновационные технологии. Спойлер: все сошлись на одном: AI\*-модели должны помогать в решении бизнес-задач, облегчать жизнь людям, но никоим образом не заменять их как главных акторов.

**Андрей Белевцев:** «Для нас очень важно с каждой компанией, [каждым] нашим партнером поделиться опытом проб и ошибок, которые мы "прошли" и "проходим" до сих пор. Любое знакомство с технологией начинается с знания. Прежде всего ты должен узнать, что [такая технология] существует, потом попробовать ее использовать. Поэтому мы всем компаниям советуем: начните с того, чтобы образовывать своих сотрудников, расскажите им о технологии. Дайте им попробовать, например, через сервисы для широкого рынка, такие как GigaChat в Web'e и в Telegram. Или можно пройти образовательный курс — в СберУниверситете есть открытые курсы, есть корпоративные программы. Важно понять, как GenAI "устроен", тогда у вас у самих появятся идеи, как его использовать в самых разных процессах».

**Дмитрий Ильин:** Первое, в чем помог AI аэропорту Шереметьево, — обеспечить прогнозирование пассажиропотока с точностью до 3% на каждый рейс на несколько месяцев вперед. Далее, также при помощи AI, мы рассчитываем оптимальное количество ресурсов (сотрудников, техники и т.д.) для обеспечения качественного обслуживания пассажиров и достижения финансовых результатов.

**Андрей Нестеров:** «AI нам помогает организовывать комфорт для пассажиров. Мы теперь можем "управлять очередями", то есть планировать приезд пассажиров в зависимости даже

# ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО: ФАКТОРЫ РОСТА

Бизнес-ужин лидеров цифрового  
развития на полях ЦИПР — 2025

3 июня 2025

Marins Park Hotel, Нижний Новгород

от загруженности дорог. Искусственный интеллект распознает, сколько времени пассажир ожидает, например, регистрации на рейс, если больше, чем надо, то мы открываем дополнительные окна. Внедряем больше бесшовных технологий, чтобы пассажиры могли быстрее проходить все предполетные процедуры».

**Александр фон Розен:** «Мы финансовая платформа и используем AI очень прозаически: для автоматизации рутинных действий, для нужд разработки собственного программного обеспечения. AI пригождается и в нашей системе антифрода и скоринга. Мы нанимаем очень высококвалифицированных специалистов, которые стараются применять самые новые, самые передовые инструменты. Задача руководства: сделать так, чтобы и вся команда эти инструменты приняла».

**Александр Абрамкин:** «Для меня в формуле успеха есть три составляющие: это амбиции, финансы и люди. Если амбиций нет, тебе остается только "обслуживать" [заказчиков] или заниматься банальным импортозамещением. Финансы — это фактор, который никак не исключишь: нет бюджета — нет прорыва. Наконец, за любыми технологиями стоят люди, которых ты тоже не исключишь из уравнения».

**Павел Гонтарев:** «У нас есть рынок, который умеет думать, умеет понимать, что работает, что не работает, и использовать технологии во благо своего бизнеса. У нас в программном обеспечении оказалась инженерная база. В B2B-решениях мы "переиспользовали" большое количество технологий, которые родились у нас в интернет-проектах: оттуда VK Cloud, оттуда VK Workspace. Это очень понятный источник экспертизы. Фактор роста сейчас для нас — это, во-первых, инкубационная возможность, во-вторых, квалифицированный спрос и, в-третьих, компетентная команда, которая у нас была и продолжает развиваться».

**Дмитрий Суровец:** «Для меня всегда было важно налаживать партнерство. Если вы пытаетесь сделать в одиночку, вас воспринимают как некую угрозу, даже если вы за здоровую конкуренцию. А любую угрозу конкуренты "купируют", то есть каждый начинает что-то сам разрабатывать».

Бизнес-ужин состоялся в партнерстве с организацией «ЕДИНЫЙ ЦУПИС» и Группой компаний Б1 при поддержке Forbes Russia.

\*Искусственный интеллект