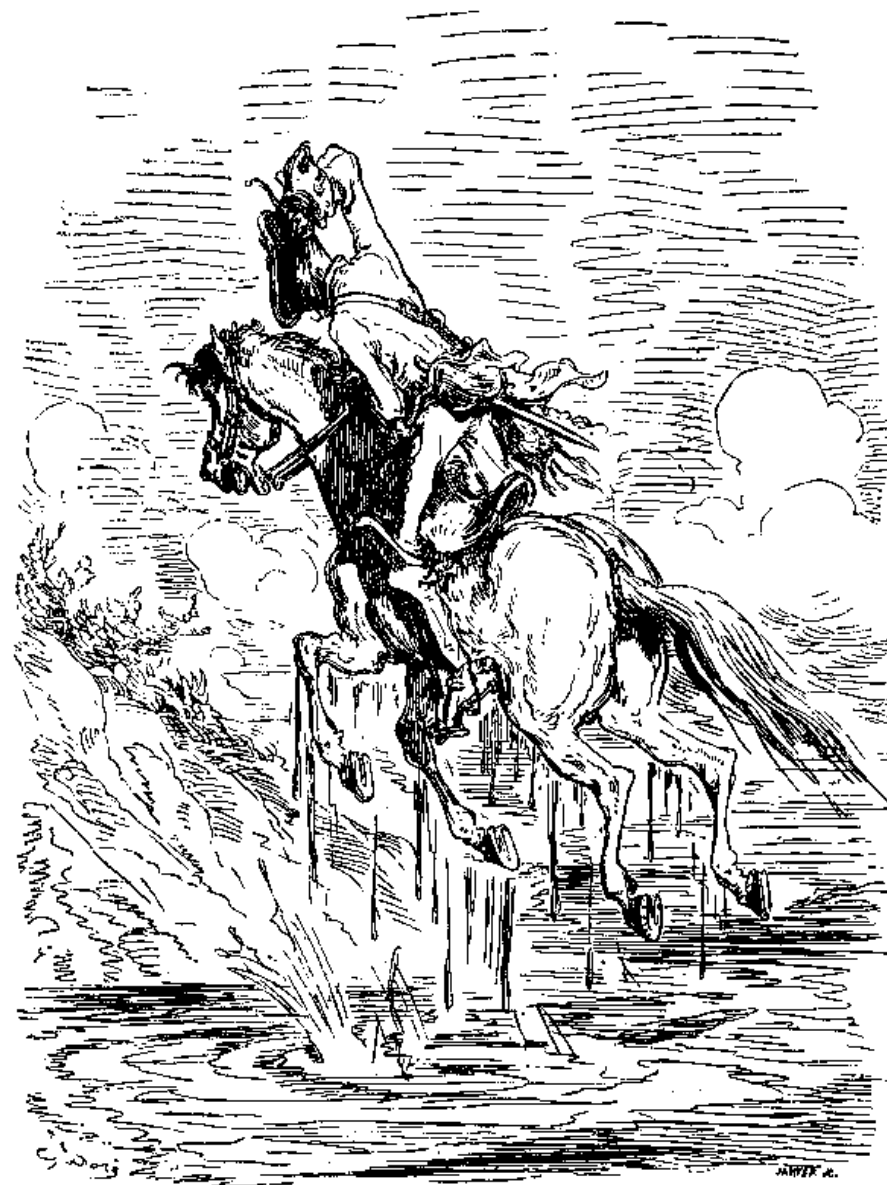


Обновленная сана́ция: реабилитационный механизм или формальный инструмент?

17 сентября 2026
Андрей Смирных



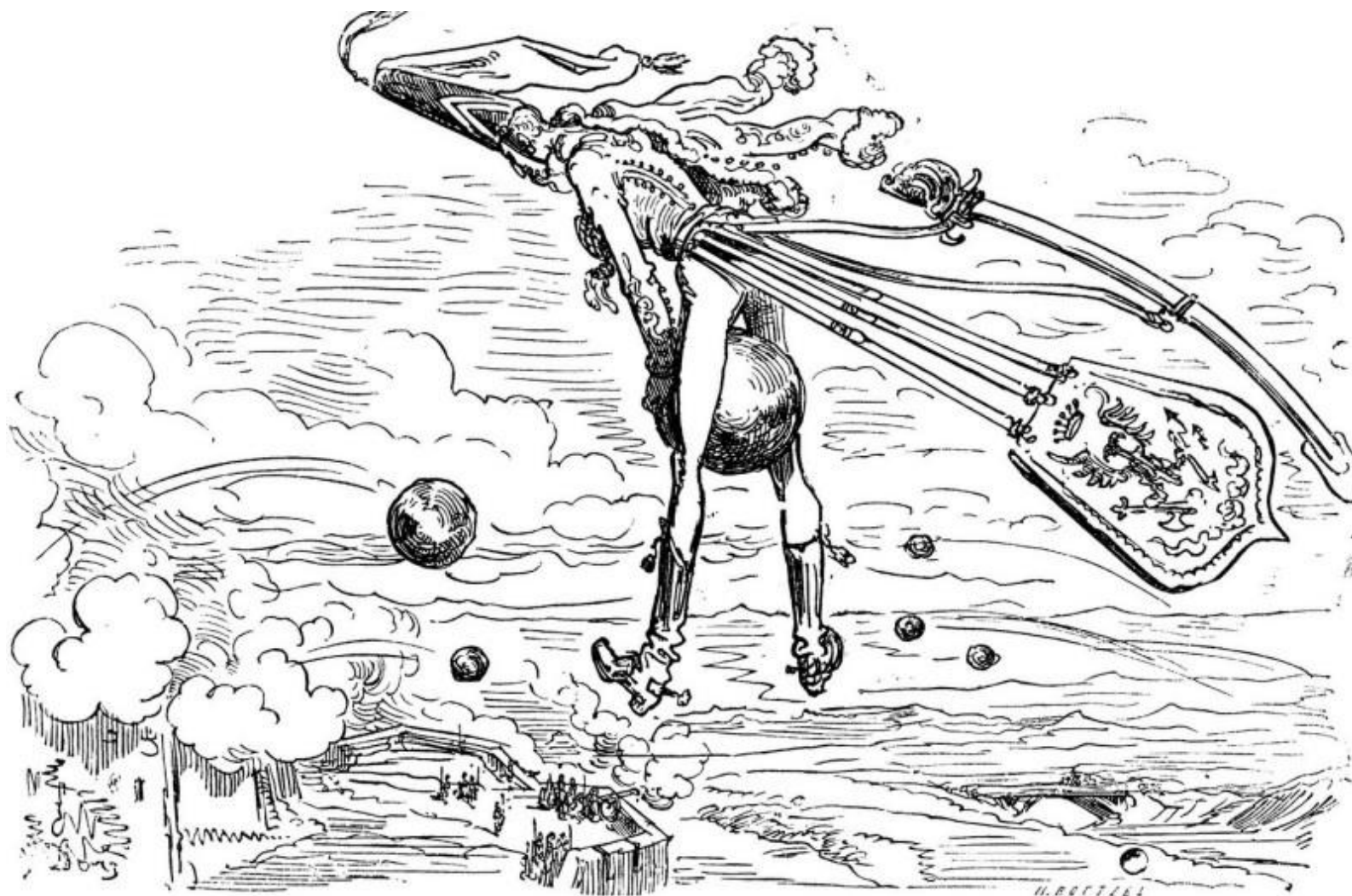
Предпосылки изменения парадигмы

Накопление опыта ликвидационных процедур

Развитие концепции «банкротство как реабилитация бизнеса»

Чем быстрее проводится реабилитация, тем выше шанс на успех

Скорость процедуры зависит от упрощения правил ее проведения



Можно ускориться,
если
вынести согласования
за скобки процедуры

Идея «предподготовленного» банкротства

«Предподготовленное» банкротство (pre-pack) - вход в процедуру банкротства с заранее согласованными сторонами условиями

Английская модель (pre-packed sale): согласуются условия продажи

Американская (pre-packed plan): согласуется план реабилитации

Плюсы: репутация, минимум ограничений, скорость

Минусы: риск ошибки, судебные риски, издержки на переделку



Основная дилемма:

план не срабатывает

vs.

нарушатся права и законные интересы
участников

Обновленная досудебная санация

Досудебная санация как многостороннее соглашение

Аналог мирового соглашения до суда

«Комплексное» соглашение о санации – обязывает не участвующих кредиторов, утверждается судом

Может дать иммунитет от субординации и защиту от оспаривания

Отличие от pre-pack: не вводится процедура банкротства



Что нас ждет?

Не самые очевидные выводы

Реабилитаций не так мало, как кажется (скорее >10 %, чем 1%)

Комплексное соглашение о санации – реабилитационный pre-pack

Это инструмент не для самого массового применения

Тренд в области превенции банкротства может измениться