

**Не ЕРС единым**

# Альтернативные контрактные модели

Эффективность или красивое название?  
Как подобрать набор букв, который подходит именно вашему проекту?

**13 ОКТЯБРЯ 2023**

Санкт-Петербург, Цифергауз

 CONGRESS

 **ГАЗПРОМ**  
НЕФТЬ / **ГАЗПРОМНЕФТЬ**  
ЭКСПЕРТНЫЕ РЕШЕНИЯ

# Choose your destiny

## EP+Cm

(Engineering, Procurement, Construction management)

- Проектирование, поставки и услуги по управлению строительством
- Промежуточное решение между EPC и Multilot
- Управление строительством, но не само выполнение CMP

## EPSS

(Engineering, Procurement, Site Services)

- Проектирование, поставки и обслуживание объектов на площадке
- Подрядчик предоставляет уникальные или критически важные услуги
- Подрядчик может быть лицензиаром

## PMC

(Project management consulting)

- Помощь в управлении проектом
- Единое окно для заказчика в управлении другими подрядчиками и консультантами
- Нет функции генерального подряда

## Alliance Contract

- Партнерское соглашение между основными участниками проекта
- Может быть реализовано через корпоративную или договорную обвязку
- Риск иного толкования судами



# Как сделать правильный выбор?

## Собственные возможности

- Опыт и состав команды
- Бюджет проекта. Contingency
- Аппетит к рискам
- Сроки реализации
- Проработанность проекта – PDM, ТЭО

## Возможности контрагентов

- Опыт работы в рамках выбранной контрактной модели
- Опыт работы с выбранными контрагентами
- Возможность самостоятельной поддержки cash flow с учетом нюансов контрактной модели
- Обеспечение исполнения обязательств – когда банки не дают БГ, но есть дом на Карибах

## Внешние обстоятельства

- Скорость и сила реакции проекта на внешние обстоятельства – опять о contingency management
- План Б – лучше подумать об этом сейчас чем тушить пожары потом
- Резерв проектной команды и заказчика – когда нужно все взять в свои руки, а когда объявить смарт-паузу

**СПАСИБО**  
**ЗА ВНИМАНИЕ**

