

ГМК «Удокан» Контрактное управление

13 ОКТЯБРЯ 2023

Санкт-Петербург, Цифергауз





УДОКАНСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ И ГКМ УДОКАН

Компания «Удоканская медь» была создана в 2008 году для реализации проекта освоения Удоканского месторождения меди в Каларском округе Забайкальского края. Медь — незаменимый металл, который обеспечил революционные изменения в развитии человечества. Сегодня ученые называют современную стадию развития промышленности новым медным веком.

ТЭК И ПРАВО
время объединять усилия

ГМК «УДОКАН»



- **Удоканское месторождение**
- 1-е в России и 3-е в мире месторождение по запасам меди
- 26.7 млн тонн меди ресурсы в соответствии с классификацией JORC
- 1.05% содержание меди в руде в соответствии с классификацией JORC
- Производительность I-й очереди ГМК 150 тысяч тонн меди в год.
- Для переработки руд Удоканского месторождения принята уникальная технология: флотационно-гидрометаллургическая технологическая схема
- Конечная продукция ГМК «Удокан»: сульфидный концентрат и катодная медь
- Содержание меди 99,9% в катодах и 45% в сульфидном концентрате

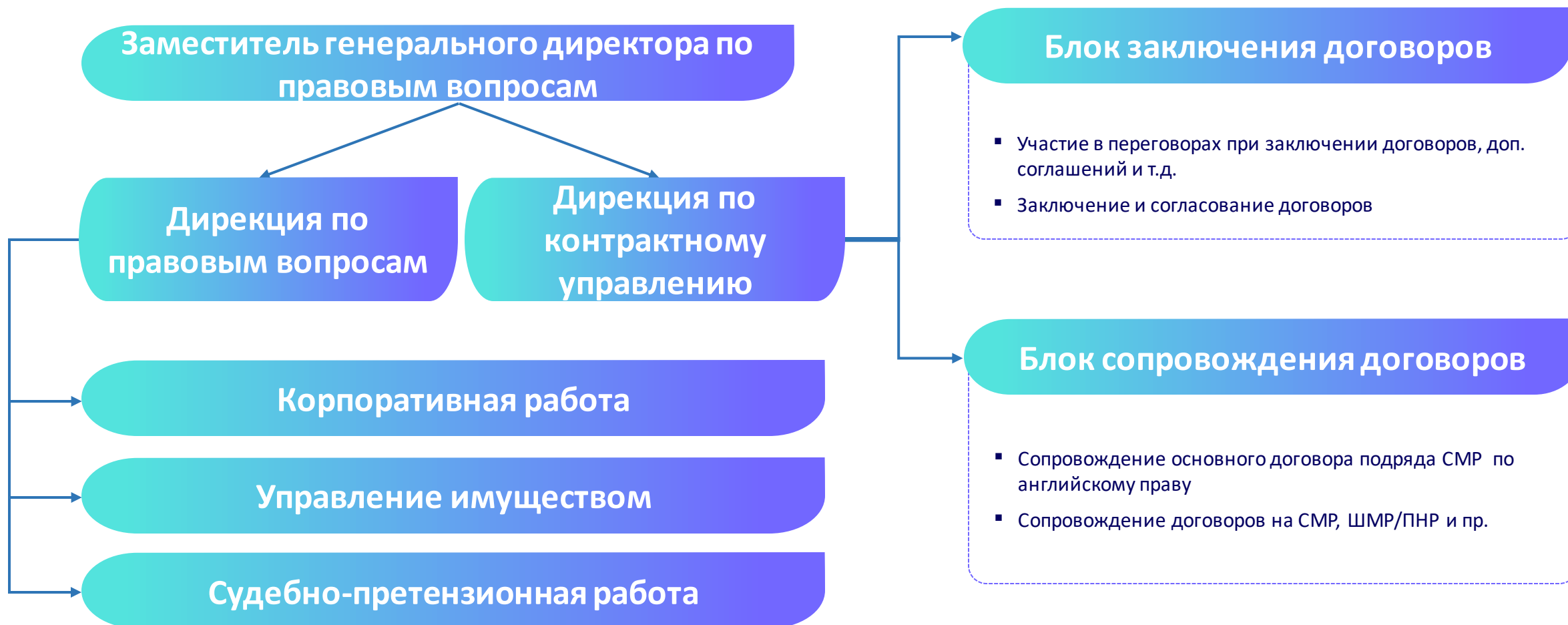


КОНТРАКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

При реализации проекта строительства первой очереди строительства ГК «Удокан» для проектирования и строительства выбрана модель MULTILOT: заключение договоров с множеством отдельных подрядчиков и управление ими силами заказчика.

ТЭК И ПРАВО
время объединять усилия

СИСТЕМА КОНТРАКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ



СИСТЕМА КОНТРАКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ



MULTILOT Заключение договоров с множеством отдельных подрядчиков и управление ими силами Заказчика



Проектировщики

подряд на ПИР/НИР, разработка ПД/РД



Подрядчики СМР

английское право и российское право



Поставщики

поставка и поставка + инжиниринг ШМР/ПНР

Опыт работы в системе Multilot

Плюсы

- Полный контроль над процессом строительства объекта;
- Возможность оптимизации цены строительства объекта вследствие удачной конъюнктуры рынка;
- Снижение стоимости за счет отсутствия оплаты за управление проектом;
- Возможность легкой замены отдельных подрядчиков и «гибкость» в отношениях с контрагентами.

Минусы

- Сложности с администрированием большого количества договоров;
- Отсутствие единых гарантий (каждый подрядчик отвечает за свой объем работ);
- Риск нарушения сроков реализации проекта по причинам, зависящим от заказчика (неисполнение одного подрядчика предоставляет освобождение от ответственности другим).

Выводы

- Достижение экономического эффекта при использовании системы MULTILOT возможно только при наличии высокоэффективной проектной команды.
- Для наиболее качественного и оперативного процесса сопровождения исполнения контрактов необходимо специальное ПО (в планах внедрения при строительстве II-ой очереди строительства).