



# FEDERAL LEGAL FORUM

19 сентября 2024, Москва, Сафмар Аврора Люкс

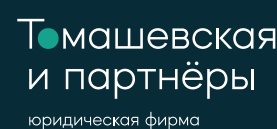
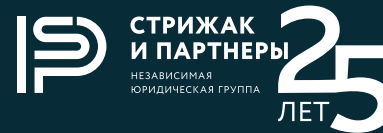
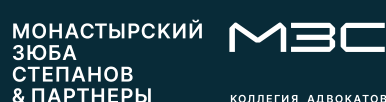
## Партнеры:



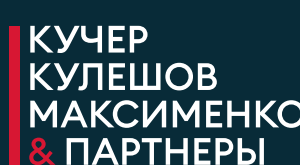
## Партнер деловой программы:



## Спонсоры:



## При участии:



# ПРОГРАММА КОНФЕРЕНЦИИ

**09.15 – 09.40**

Регистрация участников и утренний кофе

---

**09.40 – 10.50**

Пленарная сессия «Реформа адвокатуры»

Сессия о реформе адвокатуры с обсуждением следующих тем:

- Новые формы адвокатских образований
- Налогообложение адвокатской деятельности
- Допуск иностранных юристов на российский рынок
- Гарантии независимости адвокатов
- Стандарты юридической профессии



Модератор  
**Елена Авакян**, вице-президент ФПА РФ,  
член Совета ФПА РФ

Участники дискуссии:

---



**Антон Александров**  
Управляющий, коллегия адвокатов «Монастырский,  
Зюба, Степанов и партнеры»



**Денис Архипов**  
Управляющий партнер московского офиса,  
Адвокатское бюро ЕПАМ



**Сергей Пепеляев**  
Управляющий партнер, «Пепеляев Групп»

**10.50 – 11.10**

Перерыв на кофе

**11.10 – 12.40**

Сессия «Судебная система России»

Сессия о том, с какими нововведениями столкнулись в судах за последний год практикующие судебные юристы.



Модератор  
**Владимир Назаренко**, главный судебный юрист правового блока, ВЭБ.РФ

Участники дискуссии:



**Роман Зайцев**, партнер, Nexton  
*«Если хочешь, чтобы сделали хорошо, – сделай это сам: расширение практики использования проектов судебных актов, подготовленных сторонами»*



**Сергей Ковалев**, управляющий партнер, коллегия адвокатов «Ковалев, Тугуши и партнеры»  
*«Экономика судебного процесса»*



**Рустам Курмаев**, управляющий партнер, адвокатское бюро «Рустам Курмаев и партнеры»  
*«Курс на разгрузку: какие изменения ждут судебную систему России. Тренды сверху.»*



**Андрей Орлов**, руководитель практики «Разрешение споров», «Регионсервис»  
*«Тенденции применения механизмов гражданского права в целях "конфискации" активов»*



**Николай Покрышкин**, партнер, адвокатское бюро «Кульков, Колотилов и партнеры»  
*«Друзьям — всё, врагам — закон. Как “раздвоилась” российская судебная практика по фундаментальным вопросам, создав параллельный пласт частного права для споров с иностранными лицами»*



**Алексей Станкевич**, партнер, к.ю.н., Orchards  
*«Способы защиты права: уход от догмы в сторону справедливости»*



**Виталий Ульянов**, партнер, адвокатское бюро «Бартолиус»  
*«Через тернии закрытого процесса к свету правосудия»*

# 11.10 – 12.40

## Сессия «Нет предела совершенству, или быть ли Шестому антимонопольному пакету»



Модератор  
**Андрей Цыганов**, заместитель руководителя,  
Федеральная антимонопольная служба России



Модератор  
**Денис Гаврилов**, адвокат, к.ю.н., партнер и руководитель  
антимонопольной практики, Denio; заместитель  
заведующего кафедрой конкурентного права, МГЮА

В период прогрессивной трансформации отечественной экономики в пику ограничительным мерам «недружественных» государств антимонопольному законодательству удалось пробиться через «череду временных иммунитетов» и доказать свою весомую роль и значимое место в повестке рыночного регулирования.

Спектр задач, начиная с контроля за добросовестностью практик цифровых платформ, которые часто связаны с распоряжением интеллектуальными правами, ценообразованием лидеров в отраслях, слияний и поглощений, в том числе в связи с выходом иностранных компаний с рынка, стимулируют развитие практической и законотворческой мысли.

Принятие Пятого антимонопольного пакета стало значимым событием. Однако закон не включил в себя некоторые весьма важные аспекты, которые являлись объектом активной дискуссии.

В рамках сессии обсудим, какие законодательные, практические решения назрели в сфере антимонопольного контроля в текущей повестке дня:

- Есть ли свет в конце тоннеля дискуссии о снятии иммунитетов в сфере интеллектуальной собственности?
- Ждать ли особых правил антимонопольного контроля для соц. сетей, видеохостингов и других «не транзакционных платформ»?
- Нужны ли новые подходы в регулировании ценообразования доминирующих компаний: как определить справедливую цену?
- Есть ли перспектива досудебным соглашениям и инструментам добровольных обязательств в ходе расследований: что важнее – найти сбалансированное решение здесь и сейчас или прийти к нему по результатам долгих разбирательств?
- Ожидать ли нового развития в контроле сделок слияний и поглощений?

По итогам обсуждения, обменяемся мнениями, не пора ли приступить к подготовке нового – Шестого антимонопольного пакета.

## Участники дискуссии:

---



**Сергей Пузыревский**, статс-секретарь,  
заместитель руководителя, Федеральная  
антимонопольная служба России



**Анна Арутюнян**, руководитель  
антимонопольной и регуляторной  
практики, Wildberries (приглашена)



**Михаил Воронин**, руководитель  
антимонопольной практики, «Яндекс»



**Василий Иллювиев**, ассоциированный  
партнер, «Группа компаний Б1»



**Мария Кобаненко**, партнер,  
Адвокатское бюро ЕПАМ



**Евгений Хохлов**, партнер,  
Antitrust Advisory

**12.40 – 12.55**

Перерыв на кофе

**12.55 – 14.10**

Сессия «Государственный Робин Гуд.  
Споры с государством»

*«Если государство управляется правильно, бедность и незнатность  
вызывают стыд. Если государство управляется неправильно, то стыд  
вызывает богатство и знатность». Конфуций*

Вне зависимости от того, какой областью права вы занимаетесь, идущий имущественный передел и усиление роли государственного аппарата в нем заметны невооруженным глазом. Словно гигантский Робин Гуд идет по дремучему лесу российского бизнеса и то крупную сумму налоговой задолженности изымет, то целую группу компаний в доход государства обратит.

Эффективно функционирующее предприятие теперь является не только предметом гордости его владельца, но и его «ахиллесовой пятой». В обществе бытует мнение, что любой успешный бизнес имманентно незаконен, а бизнесмен не кто иной как мошенник. Люди перестали верить в капиталистические идеалы.

Подобная атмосфера привела к тому, что право перестало быть действительной ценностью, а о законе стали с легкостью забывать, если одной из сторон спора выступает Робин Гуд в лице прокуратуры, фискальных, антимонопольных и иных государственных органов. Количество исков об изъятии активов, инициированных Генеральной прокуратурой, достигло существенных масштабов. Налоговое бремя тяжелеет день ото дня, а рассчитывать на должную судебную защиту не приходится. Более того, любое неповиновение Робин Гуду преследуется в соответствии с уголовным законом.

Эксперты поделятся своим опытом, каким образом бизнесу защищать свои права, если одной из сторон спора выступает государство. Есть ли у бизнеса аргументы, столь же весомые, что и насущные государственные интересы? Чем спорящая сторона «государство» отличается от других участников процесса? Возможно ли в подобных условиях рассчитывать на сохранение у предпринимателей желания строить компании мирового масштаба на территории России?



Модератор  
**Павел Хлюстов**, управляющий партнер,  
адвокатское бюро «Павел Хлюстов и партнеры»

### Участники дискуссии:

---



**Иван Бабин**, руководитель проектов,  
адвокатское бюро «S&K Вертикаль»  
*«Деприватизация — битва при Каннах современной юриспруденции»*



**Владимир Бубликов**, управляющий партнер,  
ЮК «Бубликов и партнеры»  
*«Бегающие по лезвию: изменится ли договор между бизнесом и государством?»*



**Анна Жолобова**, управляющий партнер московского офиса, коллегия адвокатов «Регионсервис»  
*«Деприватизация земли. Опасный тренд современности или системный план государства?»*



**Ярослав Кулик**, адвокат, управляющий партнер, Kulik & Partners Law.Economics  
*«Что нам стоит с ФАС поспорить – о трендах в спорах с антимонопольными органами»*



**Мария Любимова**, партнер, CHERVETS.PARTNERS  
*«Иски государства: пределы защиты интересов государства и экспансии в частные права»*



**Сергей Учитель**, к.ю.н., адвокат, партнер, руководитель практики «Разрешение споров», коллегия адвокатов Pen&Paper  
*«Правовые позиции ВС РФ по искам Генеральной прокуратуры об изъятии активов в пользу государства: пройден ли рубикон»*

**12.55 – 14.10**

Дебаты «Ренессанс M&A: миф или реальность?»

**ДА, ЭТО МИФ.**

Все иностранцы ушли, идет переукладывание из кармана в карман. Либо переход активов государству. Юристы вообще не нужны.

**НЕТ, ЭТО РЕАЛЬНОСТЬ.**

Начались сложные корпоративные сделки по российскому праву. Сейчас придут иностранцы из BRICS и будет всплеск M&A.



Модератор  
**Жанна Томашевская**, управляющий партнер, юридическая фирма «Томашевская и партнеры»

Участники дебатов:



**Анна Бандина**, директор по корпоративному управлению дочерних и зависимых обществ ПАО «Ростелеком».



**Алексей Березин**, руководитель управления сопровождения стратегических проектов и корпоративных процедур, «Группа Черкизово»



**Вячеслав Бочкарев,**  
директор  
юридического  
департамента,  
«Росхим»



**Дмитрий Коломеец,**  
советник,  
юридическая  
фирма «Восход»



**Максим Бунякин,**  
управляющий  
партнер,  
Branan Legal



**Дмитрий Позин,**  
СЕО, партнер  
корпоративной  
практики,  
Stonebridge Legal



**Леонид Эрвиц,**  
управляющий  
партнер, LEVEL  
Legal Services.

**14.10 – 15.00**

Обед

**15.00 – 16.20**

Дебаты «Здравствуй, Зазеркалье! Международный арбитраж для российских компаний — стоит ли игра свеч? «Да, стоит», «Нет, не стоит»

Прошло четыре года после принятия «закона Лугового», позволяющего переносить санкционные споры в российские суды. За это время стороны из России научились жить в положении главной героини произведения Льюиса Кэрролла «Алиса в Зазеркалье» (англ. – Alice Through the Looking Glass). С одной стороны, можно продолжать судиться в международном арбитраже, который – несмотря на заявляемую мультикультурность, – по-прежнему идёт в фарватере того, что принято называть «Коллективным Западом». С другой стороны, можно попробовать рассмотреть спор в российских судах, но и этот путь создаёт массу рисков, начиная от антиисковых запретов и заканчивая попаданием в касту неприкасаемых.

Участники дебатов разделятся на две команды. Первая команда будет отстаивать точку зрения, что международный арбитраж по-прежнему остаётся наиболее эффективным (или хотя бы наименее рискованным) средством разрешения споров с участием российских компаний. Вторая команда будет выступать за перенос споров в российские государственные суды, как на основе ст. 248.1 АПК РФ, так и по иным основаниям.

Наконец, выступающие постараются ответить на вопрос: где всё-таки находится Зазеркалье — здесь или «там»?



Модератор  
**Денис Алмакаев,** партнер, глава практики  
международных судебных споров, LEVEL Legal Services



## Участники дебатов:

---



**Евгений Ращевский,**  
партнер, руководитель практики  
международных арбитражных и судебных  
споров, Адвокатское бюро ЕПАМ



**Марина Басова,**  
руководитель практики  
претензионно-судебной работы, «СИБУР»



**Сергей Водолагин,**  
управляющий партнер, юридическая  
фирма «Вестсайд»



**Анна Заброцкая,**  
партнер, Nordic Star



**Алия Зайдуллина,**  
эксперт практики судебной защиты,  
«Газпромнефть Экспертные решения»



**Елена Жаворонкова,**  
директор по юридическим вопросам,  
компания «Яков и Партнеры»



**Дарья Семенова,**  
юрисконсульт управления  
международных проектов, «Северсталь»



**Анна Хомякова,**  
директор юридического  
департамента, «Аэрофлот»



**Дмитрий Перепечин,**  
руководитель судебно-претензионной  
практики, Wildberries

**15.00 – 16.20**

## Дебаты о банкротствах «Возможна ли полная победа кредиторов над «соломенным человеком»?»

На протяжении многих лет банкротное право ищет инструменты борьбы с феноменом сокрытия активов с помощью номинальных лиц. Верховным судом в ходе борьбы с этим явлением выработаны такие понятия, как «держатель активов», «мнимый титульный собственник», «сокрытие субъектного состава сделки». В основе феномена теория о «Strohmann», что в немецкой правовой доктрине означает «соломенный человек» – подставное лицо, за которым стоит скрытый выгодоприобретатель сделки (Hintermann). В славянской мифологии есть священный герой Полевик – дух, хозяин поля. Считается, что дух имеет хвост, с помощью которого он способен поднять столбы пыли и даже вихри, чтобы его не заметили (подобно подставному лицу, прикрывающему реального собственника). Полевик своенравен, но полезен хозяину, если подобрать к нему ключик. Он охраняет землю, с заботой относится к посевам и защищает работающих в поле людей. Кроме того, по преданию полевик сторожит клады, спрятанные глубоко в земле. Сделки с соломенным человеком в немецкой правовой традиции не приравниваются к мнимым и сохраняют действительность. Полевик – аналогично не ассоциируется с абсолютным злом и выступает специфическим помощником людей. Какие инструменты действительно эффективны в борьбе с держанием активов посторонними лицами? Какие способы возврата имущества неверны и приводят к возникновению иных правовых и экономических проблем? Вопрос: Возможна ли полная победа кредиторов над «соломенным человеком»?

**ДА,** проблема возврата в конкурсную массу имущества, оформленного на подставных лиц, приоритетна, инструменты борьбы есть и должны активно применяться.

**НЕТ,** борьба с «соломенными человечками» должна иметь пределы, так как сопряжена с иными правовыми проблемами или порождает их.



Модератор  
**Наталья Васильева**, партнер, адвокатское бюро «Бартолиус»

### Участники дебатов:



**Даниил Борейшо**, старший юрист практики судебной защиты, «Газпромнефть Экспертные решения»



**Иван Веселов**, партнер, юридическая фирма, Alumni Partners



**Антон Красников,**  
партнер,  
«Сотби»



**Артём Рубанов,**  
партнер  
юридической фирмы,  
Verba Legal



**Максим Стрижак,**  
управляющий  
партнер, «Стрижак  
и партнеры»



**Анастасия Шамшина,**  
управляющий партнер,  
правовой бутик  
«KAMELAWT»



**Денис Логинов,**  
руководитель департамента  
по взысканию проблемной  
задолженности,  
«ЭнергосбыТ Плюс»

**16.20 – 16.35**

Перерыв на кофе

**16.35 – 17.50**

Сессия «Мушкетеры короля против гвардейцев кардинала: яркие индивидуалисты или командная работа — кто победит в конкурентной борьбе?»



Модератор  
**Алексей Андронов,** главный юридический советник,  
ГК «МЕГАПОЛИС»



Модератор  
**Елена Крупская,** директор по правовым вопросам, X5  
Retail Group

Участники дискуссии:



**Дмитрий Марканов,** управляющий партнер,  
BFL/PATENTUS  
*«Изменения юридического рынка: вызовы 2023-2024»*



**Владимир Китсинг,** управляющий партнер,  
BFL/АБ «Китсинг и партнеры»  
*«Кадры решают всё»*



**Юрий Донников**, к.ю.н., директор юридического департамента и комплаенс, «Хэдхантер»  
*«Состояние рынка труда в юридической сфере и его вызовы»*



**Александр Стешенцев**, адвокат, партнер, юридическая фирма BFL/Арбитраж.ру  
*«Что в имени тебе моем...»*



**Кирилл Краснов**, генеральный директор, BFL/«ЮК Бенефит-Литигейшн»  
*«Одиночки vs объединения»*

**16.35 – 17.50**

**Сессия «Обесцененные бумаги: как переходить Рубикон санкций?»**

С момента, когда жребий был брошен, мириады разных активов и финансовых инструментов стали недоступны инвесторам из России. Для многих из них Рим оказался разрушен. Как же можно спасти утраченную ценность из-под пепла Помпеи? Может, как Карл Брюллов, изобразить трагедию? Или, как археологи, достать ценность нетронутой, законсервированной вулканическим пеплом? А может, идти в наступление, но будет ли атака на Рим успешной, или его снова спасут гуси? На сессии будут обсуждаться вопросы, связанные с извлечением активов из-под пепла — блокировок российских и иностранных финансовых организаций.

**Темы для обсуждения:**

- Споры в связи с ценными бумагами с иностранными депозитариями за рубежом,
- Споры в связи с ценными бумагами с иностранными депозитариями в России,
- Споры в связи с ценными бумагами с российскими брокерами и эмитентами.



Модератор  
**Виктор Домшенко**, руководитель отдела судебной защиты, «Почта России»

**Участники дискуссии:**



**Олег Фролов**, заместитель начальника правового управления, «АПРОСА»



**Олег Горанский**, директор по правовым вопросам, УК «Первая»



**Станислав Матюшов**, руководитель практики публичных споров и защиты бизнеса, VEGAS LEX



**Арам Григорян**, партнер, юридическая фирма, Nektorov, Saveliev & Partners (NSP)



**Станислав Добшевич**, партнер, юридическая фирма «Кучер Кулешов Максименко и партнеры» (ККМП)



**Тимур Аиткулов**, старший партнер, юридическая фирма Aitkulov&Partners

**19:00.**

Вечеринка для участников Federal Legal Forum.  
Партнер культурной программы BigFishLaw.



**FEDERAL  
LEGAL FORUM**