



Центр исследований гражданского общества  
и некоммерческого сектора

## **БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ В РОССИИ: ПРОТИВОСТОЯНИЕ КРИЗИСАМ В ПЕРИОД 1998–2022 ГГ.**

**И.В. Мерсиянова**, директор Центра  
исследований гражданского общества  
и некоммерческого сектора  
НИУ «Высшая школа экономики»

Москва, 2023



Период 1992–1999 гг., на который пришлось становление постсоветских экономических и политических институтов, был отягощен целым рядом чередовавшихся и накладывавшихся друг на друга кризисных явлений разного характера и масштабов.

Однако о кризисе в собственном смысле слова уместно говорить главным образом в контексте перерывов в развитии, которое возобновляется после кризиса, как правило, с некими модификациями.

**С учетом этого, применительно к 1990-м гг. целесообразно сосредоточиться на кризисе 1998 г.**

Причины связаны не только с его глубиной, но прежде всего с тем, что он наступил после того, как впервые за постсоветский период наметилась тенденция к экономическому росту, пусть кратковременная и неотчетливая, а главное — с тем, что кризис стал отправной точкой последующего развития.



Дефолт 1998 года затронул всех граждан страны.

Ответом на кризис неожиданно стал **рост филантропической активности бизнеса.**

Средства зарубежных доноров сыграли значительную позитивную роль. Вместе с тем именно в рамках траектории развития, наметившейся после кризиса 1998 г., в третьем секторе нашей страны начался интенсивный процесс «импортозамещения» как ресурсов, так и идей, подходов и культуры, что было связано, в том числе с определенными потерями, но больше с приобретениями.

Бизнес становился социально ориентированным и жертвовал крупные суммы на благотворительность.

Активно развивалась культура фандрайзинга параллельно развитию «третьего сектора».

Кризис 1998 года научил многие НКО финансовой грамотности, к сожалению, на своих ошибках.



Период между 1999 и 2008 гг. был временем уверенного роста российской экономики и консолидации государства.

Удалось освободиться от долговой зависимости от зарубежных кредиторов, накопить значительные резервы, создать дееспособную систему управления. Резко выросли активы и квалификация частного бизнеса, усилились его готовность и умение координировать свою деятельность с государством. Все это позволило в значительной мере демпфировать воздействие кризиса 2008 г. на различные стороны общественной жизни, включая активность в сфере благотворительности и деятельность третьего сектора.

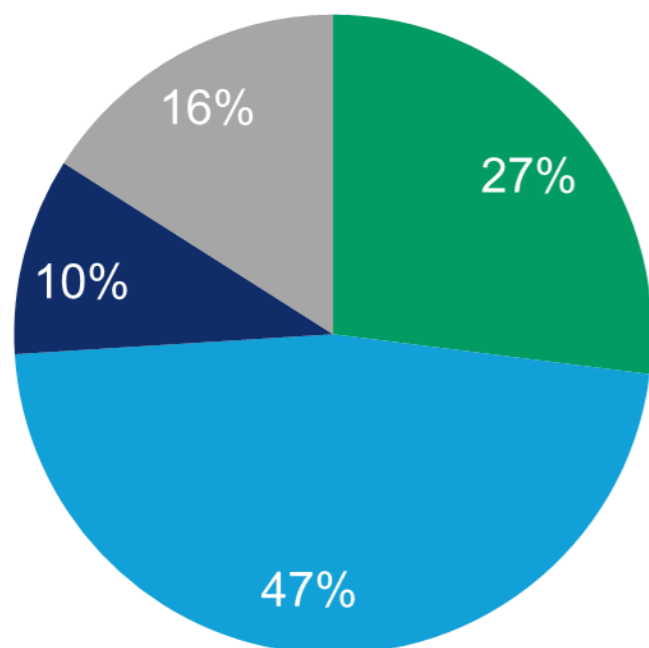
Вызовы кризиса 2008 года стали важными факторами формирования нового этапа в развитии российской благотворительности.

Ключевое место в составе ответов на эти вызовы заняла разработка **Концепции содействия развитию благотворительной деятельности и добровольчества в Российской Федерации** (утв. Правительством 30.07.2009).



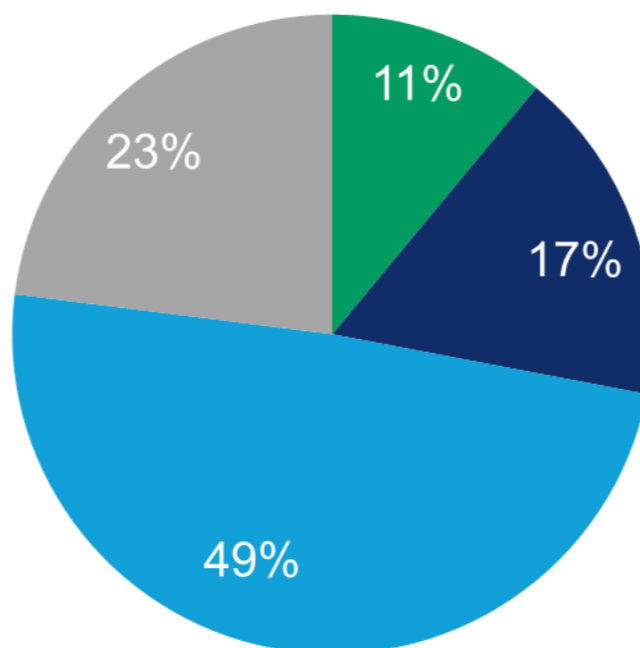
## КРИЗИС 2008 ГОДА: РОЛЬ НКО В ЖИЗНИ СТРАНЫ ПО МНЕНИЮ РОССИЯН

Как Вы считаете, какую роль играют сейчас в жизни России общественные, некоммерческие организации и гражданские инициативы — значительную или незначительную?



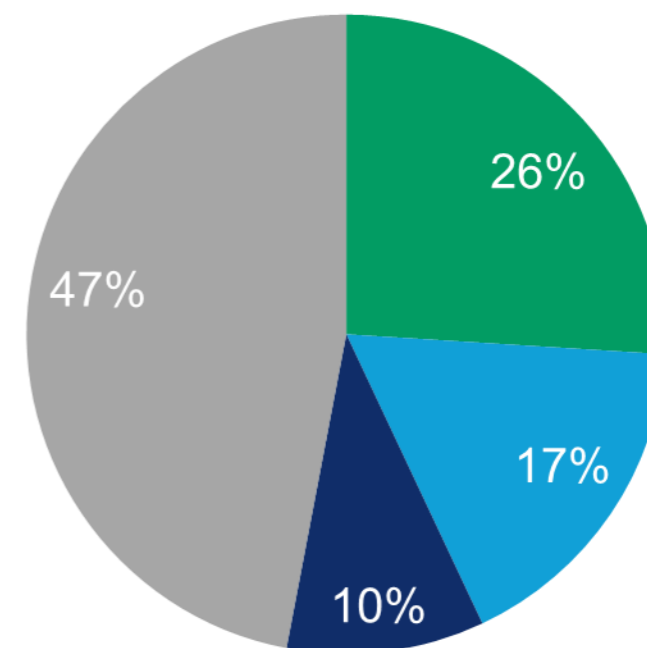
- Значительную
- Незначительную
- Не играют никакой роли
- Затрудняюсь ответить

На Ваш взгляд, во время кризиса роль НКО и гражданских инициатив в жизни России повысилась, понизилась или осталась на том же уровне?



- Повысилась
- Понизилась
- Не изменилась
- Затрудняюсь ответить

Как Вы думаете, какую роль НКО и гражданские инициативы будут играть в жизни нашей страны через 8–10 лет — значительную или незначительную?



- Значительную
- Незначительную
- Никакой роли
- Затрудняюсь ответить



В условиях кризиса 2014 г. несмотря на существенные трудности, третий сектор выстоял за счет слаженной работы НКО и гражданского общества в целом, а также взаимодействия с государством и бизнесом.

В 2015 году большая часть компаний сохранили размер благотворительных выплат на уровне 2014 года (по данным «Барометра кризиса»). По мнению экспертов, это позволяет говорить о сохранении поступления средств в благотворительные фонды почти на прежнем уровне.

Согласно данным мониторинга, кризис не прервал в целом поступательное развитие сектора, хотя и породил для него существенные трудности.

В 2014 г. впервые за период наблюдений наиболее распространенным источником финансирования НКО стали **денежные пожертвования частных лиц** (38%, на 7 п.п. больше, чем в 2009 г.)



## КРИЗИС 2014 ГОДА: ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ НКО

### Каковы источники финансирования Вашей организации за последний год?

(% от опрошенных руководителей НКО)





## ВЛИЯНИЕ КРИЗИСА ПАНДЕМИИ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НКО

Оцените, пожалуйста, как повлияла пандемия на изменение следующих параметров деятельности Вашей организации? (% от опрошенных руководителей НКО)



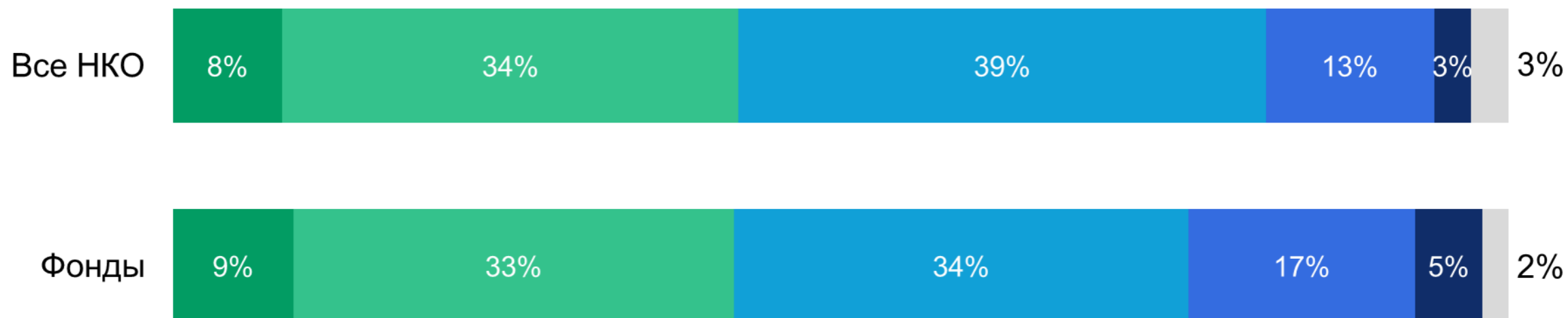
\* Расходы по оказанию услуг на безвозмездной основе





Как Вы считаете, в целом Вашей организации удалось адаптироваться в условиях пандемии?  
(% от опрошенных руководителей НКО)

- Полностью удалось
- В чем-то удалось, а в чем-то нет
- Нет, точно не удалось
- Скорее удалось
- Скорее не удалось
- Затрудняюсь ответить





**Социально-экономические кризисы постсоветского периода развития нашей страны стали для третьего сектора периодами проверки жизнеспособности, которую он каждый раз не только выдерживал, но и находил резервы усиления своих позиций в ходе такой проверки или по ее итогам.**

Разумеется, это происходило не без потерь для сектора в целом, не говоря уже об отдельных НКО, для части которых потери имели драматический характер.

Однако в своей совокупности система негосударственных некоммерческих организаций России продемонстрировала достаточно высокую адаптивность при сохранении своей идентичности, иными словами, способность органически сочетать преемственность развития и изменчивость в ответ на вызовы.

Значимыми факторами жизнеспособности и адаптивности этой системы стали ее взаимоотношения с государством и бизнесом.

+7 (495) 623-88-03

imersianova@hse.ru

101000, Москва,  
ул. Мясницкая, д. 20



[www.grans.hse.ru](http://www.grans.hse.ru)

**Спасибо за внимание!**



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ



[vk.com/granshse](https://vk.com/granshse)



[t.me/soc\\_go](https://t.me/soc_go)