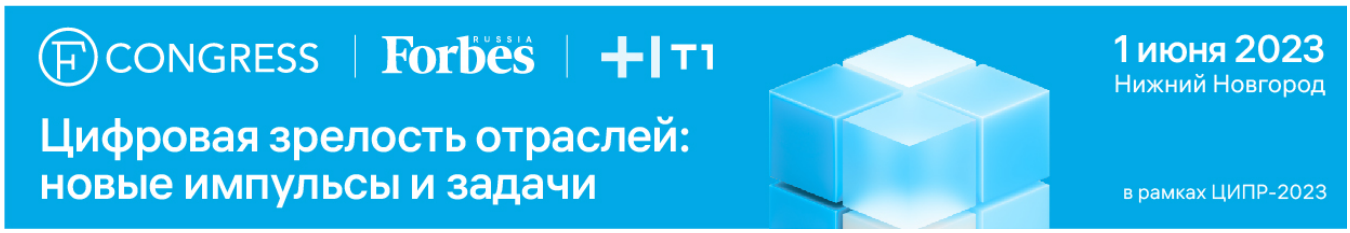

1 июня в рамках ЦИПР-2023 в Нижнем Новгороде состоялась встреча лидеров цифрового развития «**Цифровая зрелость отраслей: новые импульсы и задачи**». FCongress совместно с Холдингом T1 и при поддержке Forbes Russia объединил топ-менеджмент инновационных компаний различных отраслей: телеком, IT, банки, финтех-сервисы, промышленные и производственные компании «Индустрии 4.0». Встреча прошла в формате бизнес-ужина, где ведущие эксперты обменялись опытом и инновационными идеями, подвели итоги первых дней ЦИПР, обсудили передовые технологии, поддерживающие производственные и бизнес-процессы, определили целесообразность и актуальность той или иной цифровой инициативы сейчас, поделились опытом импортозамещения и приоритетными задачами.

Какие оперативные решения необходимо сейчас предпринимать для обеспечения устойчивости работы компаний и роста благосостояния общества в условиях создания цифровой независимости? Какие технологии экономически выгодны для внедрения в условиях вектора на импортонезависимость? Что необходимо для развития технологического поля и как корпорации могут в этом помочь? Все эти вопросы представители топ-менеджмента инновационных компаний обсудили на встрече «Цифровая зрелость отраслей: новые импульсы и задачи».

Модератором деловой сессии выступил **Константин Анкилов, управляющий партнер «ТМТ Консалтинг».**

Игорь Калганов, генеральный директор, Холдинг T1, рассказал про исследование аналитического агентства T1 «Публичная цифровая зрелость отраслей. B2B» и отраслями-лидерами по цифровизации назвал электроэнергетику, розничную торговлю, металлургию, транспорт и логистику, строительство. Он подчеркнул необходимость расширения процесса цифровизации в России: «Наше исследование цифровой зрелости отраслей показало, что за пределами Москвы и Санкт-Петербурга, а также вне территорий присутствия цифровых чемпионов уровень автоматизации в экономике более низкий. Мы призываем всех наших партнеров смещать фокус в сторону малого и среднего бизнеса, региональных компаний, чтобы повышать общий уровень цифровизации, тем самым увеличивая зрелость предлагаемых решений. Необходимо также укреплять связи между заказчиками, подрядчиками и регуляторами, это позволит действовать единой слаженной командой», — резюмировал **Игорь Калганов**.

Продолжил дискуссию **Евгений Абакумов, директор по информационным технологиям, Госкорпорация «Росатом»**, выделив ключевые импульсы в цифровизации: «Первый момент — кросс-экспертиза в разных отраслях — аналитика, вторая история — автоматизация основных процессов, третий момент — клиентский импульс».

Ирина Петровская, старший вице-президент, руководитель департамента организации и контроля технологического развития ВТБ, прокомментировала важность цифровых продуктов и их развития в финансовом секторе: «Одна из наших ключевых задач — правильно расставлять приоритеты технологического развития и при этом не терять темп изменений. При разумном и бизнес-ориентированном подходе к планированию и организации работ результат от технологической трансформации, основанный на новых, свежих, прорывных технологических идеях, можно начать получать уже на первых этапах реализации программ трансформации. Мы запустили программы технологической трансформации в конце 2019 года. По итогам первой фазы, которая завершилась в 2022 году, мы получили подтвержденный экономический эффект объемом более 300 млрд рублей, что перекрыло сумму вложений. Сейчас для нас основной приоритет — технологическая независимость. Мы продолжаем развивать технологии банка с учетом новой

реальности, при этом оставляем в фокусе выбор наиболее эффективных технологий для каждой задачи развития банка».

Дмитрий Харитонов, генеральный директор Группы «Иннотех», подчеркнул, что «российский финтех давно движется в сторону технологического суверенитета. Однако лишь за последний год рынку удалось достичь кардинальных изменений, затронувших структуру бэклога. Банковский сектор активно переводит критическую инфраструктуру на импортонезависимый стек, стараясь при этом обеспечить доступность сервисов на уровне «четырёх девяток». Ускорить этот процесс помогут кросс-индустриальный опыт и технологические альянсы».

Важность обмена опытом между компаниями подчеркнул и **Василий Номоконов, член правления, исполнительный директор, «Сибур»**, отметив: «Мы полагались на зарубежных подрядчиков и теперь начинаем разбираться в гораздо большем уровне деталей, что делает нас более эффективными. Люди растут и развиваются на живых задачах, мы сейчас оптимистичны, потому что смогли соорганизоваться».

Дмитрий Чудинов, заместитель генерального директора, «Почта России», выделил одну из приоритетных задач компании — «научиться связывать более тысячи логистических объектов. Научиться работать одновременно и с поездами, и с магистралью, и с биржами». Также Дмитрий рассказал про проекты, которые сейчас в компании «Почта России» реализуются и разрабатываются: «Мы должны выполнить задачу и через сжатый период уже получить конкретный эффект, в течении двух лет вывести компанию в прибыль».

Про внедрение новых технологических решений и усиление партнерств в рамках цифрового развития рассказал **Александр Мискарян, генеральный директор, «РЖД-Технологии»:** «Экосистемы — ключевая вещь для нас, нам надо сделать так, чтобы и агентам, и агрегаторам, и другим коллегам, которые объединяют большое количество наших клиентов, было с нами удобно. <…> Ключевое направление — повышение производительности труда, основная масса эффектов — эффекты на операционные расходы. Нам важно, чтобы функциональные заказчики воспринимали цифру как свой инструмент, а не как какое-то новшество».

Игорь Ляпунов, старший вице-президент по информационной безопасности, «Ростелеком», выделил ключевые вызовы кибербезопасности, перспективы и задачи в области информзащиты: «Второе полугодие прошлого года захлестнуло колоссальное количество утечек, за прошлый год утекло больше трехсот миллионов всевозможных записей, персональных данных». Нет прямого ответа для решения противопоставления утечек. «То, чем мы занимаемся последний год с нашими IT-подразделениями и разработчиками, — это выстраиванием IT-процессов (управлением изменениями, безопасной разработкой, управлением уязвимостями, инвентаризацией периметра). Инфобез — это система менеджмента, это в первую очередь процессы, киберустойчивость, и только потом можно порассуждать про технологии киберзащиты».

Павел Гонтарев, управляющий директор, VK Tech, дополнил мысль Игоря: «Инфобез — это не процесс, а культура и комбинация процессов технологий и людей, которые формируют культуру и уровень рисков». Также он поддержал, что важны процессы, культуры и технологии, которые идут «вслед за ними».

Подводя итог, **Игорь Калганов, генеральный директор, Холдинг Т1,** подчеркнул: «Сравнивая с мероприятием год назад, мы видим, какая огромная дистанция пройдена всеми участниками: компании

вернулись к разговорам о конкуренции на международных рынках, о дальнейшем развитии здесь, в России. За год российская цифровая часть экономики стала образцом для лучших мировых практик. Как только мы допускаем, что российские решения могут конкурировать с зарубежными в других странах, мы решаем Проблему-2030, связанную с потенциальным возвращением в Россию иностранных ИТ-компаний (а они обязательно вернутся). Очевидно, что по ряду сложных ИТ-решений уже к 2025 году у нас будут не просто полнофункциональные аналоги, а новые инновационные продукты с огромным экспортным потенциалом».